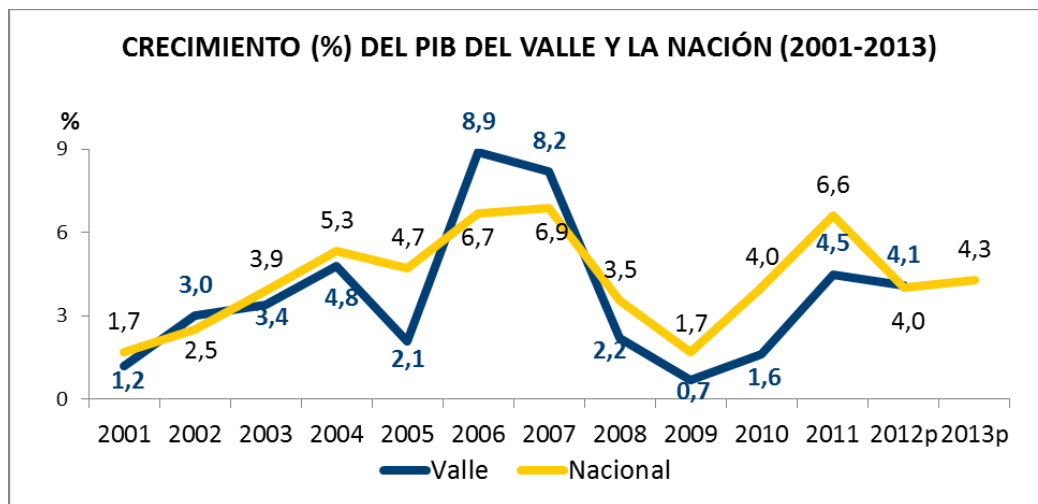


## CÓMO VAMOS EN ACTIVIDAD ECONÓMICA

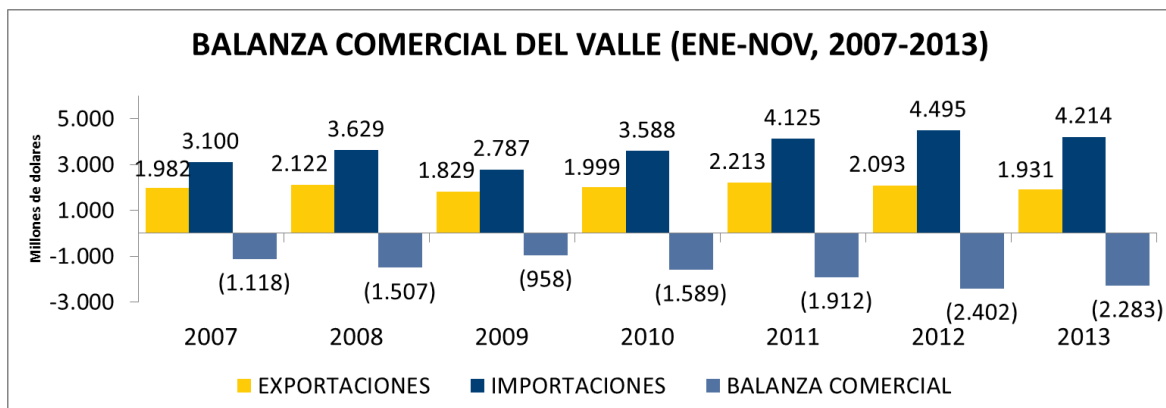
La generación de empleo y empresa genera los ingresos que constituyen el sustento principal de las personas y las familias para garantizar su acceso a los bienes y servicios que satisfacen sus necesidades básicas. Por esta razón, CCV hace seguimiento a la evolución del empleo, la inflación y la dinámica empresarial en nuestra ciudad.

### Actividad Productiva



Fuente: Dane, Cuentas Departamentales.

Según el Dane, la economía Colombiana creció en un 4,3% en el 2013, presentando un aumento respecto al año 2012, donde creció en un 4,0%. Por otro lado la economía del Valle del Cauca, como una proxy del crecimiento de Cali, que había tenido crecimiento inferiores al nacional desde el 2008, tuvo un crecimiento del 4,1% en el 2012, levemente superior al presentado a nivel nacional. El crecimiento del PIB del Valle para el 2013 aún no está disponible.



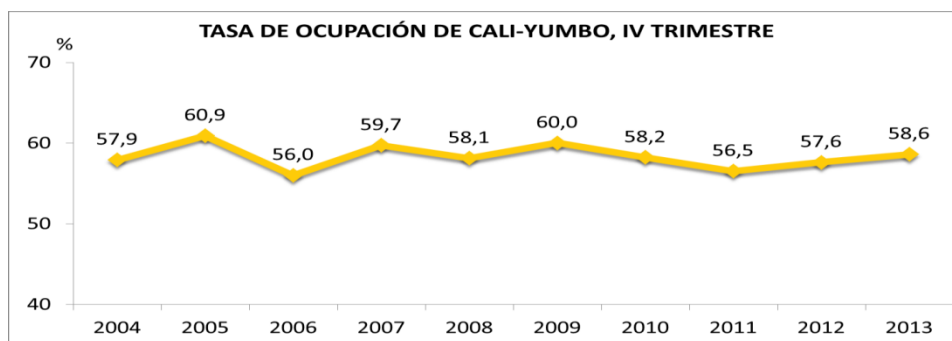
Fuente: Dane. Cálculos: Gerencia Desarrollo Regional y Competitividad, Cámara de Comercio de Cali

Para el período enero-noviembre, las exportaciones en el Valle del Cauca cayeron un 7,7% al pasar de 2.093 a 1.931 millones de dólares entre 2012 y 2013, las importaciones disminuyeron un 6,3% pasando de importar 4.495 millones de dólares en 2012 a 4.214 millones de dólares en 2013.

La balanza comercial del Valle del Cauca disminuyó su déficit, pasando de -2.402 a -2.283 millones de dólares entre 2012 y 2013. Dicho decrecimiento del déficit fue provocado por decrecimientos de las exportaciones en un 7,7% y de las importaciones en un 6,3% en el mismo período. Dicho decrecimiento del déficit fue provocado por una reducción de las exportaciones en 162 millones de dólares -equivalente a una reducción del 7,7%- y por una reducción de las importaciones en 281 millones de dólares -equivalente a una reducción del 6,3% entre 2012 y 2013. La reducción mayor en millones de dólares, para las importaciones que para las exportaciones, es lo que explica la reducción del déficit comercial.

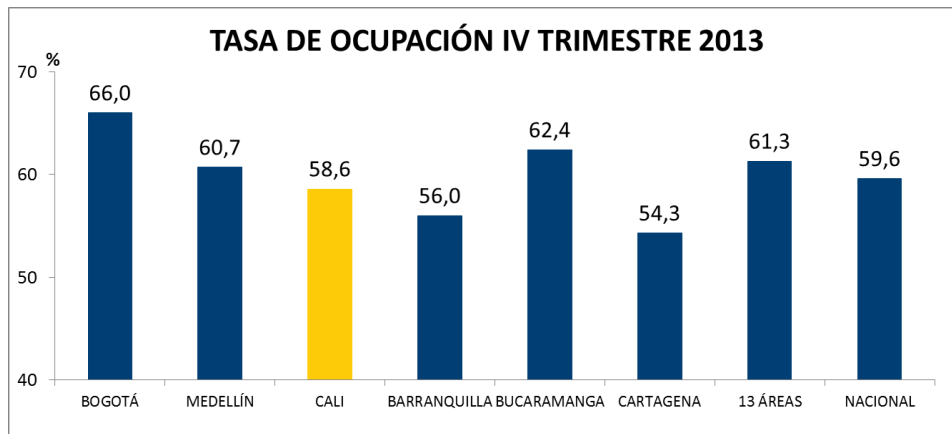
Entre el 2007 y 2013, ha habido un crecimiento del 35,9% en la importaciones, aunque las exportaciones han crecido en tan solo en un 2,6%, por consiguiente aumentó el déficit de la balanza comercial en un 104,2% en ese lapso.

### Mercado Laboral



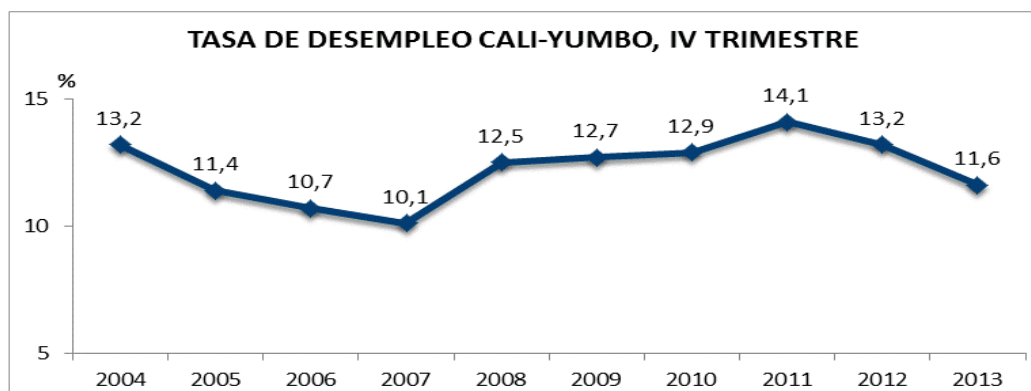
Fuente: Dane.

El número de ocupados pasó de 1.109.000 en 2012 a 1.145.599 en 2013, es decir, 36.599 personas más trabajando que en el 2012. Respecto a la tasa de ocupación anual, el área poblacional comprendida por el DANE como Cali-Yumbo, ha presentado un crecimiento durante los tres últimos años, pasando de un 56,5% en el 2011 a un 58,6% en el 2013.



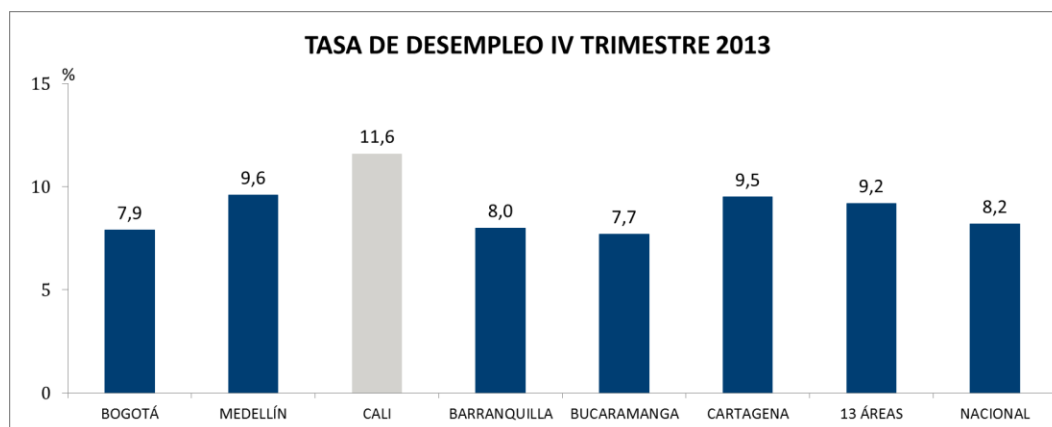
Fuente: Dane.

Sin embargo, aunque la tasa de ocupación ha tenido una evolución positiva para el mercado laboral en los últimos años, la ciudad continúa con una tasa de ocupación inferior a la presentada en las 13 A.M (61,3%) y a nivel nacional (59,6%), y a la presentada en ciudades capitales como Bogotá ( 66,0%), Bucaramanga (62,4%) y Medellín (60,7%), Aunque cabe rescatar que la tasa de ocupación está por encima de otras ciudades como Barranquilla (56%) y Cartagena (54,3%).



Fuente: Dane.

La tasa de desempleo en Cali para el 4to trimestre tuvo una tendencia a la alza desde el 2008 hasta el 2011, año que alcanzó un pico de 14,1%, pero a partir de ese año hasta el 2013 ha tenido una tendencia a la baja, logrando en el 2013 una tasa de desempleo del 11,6%.



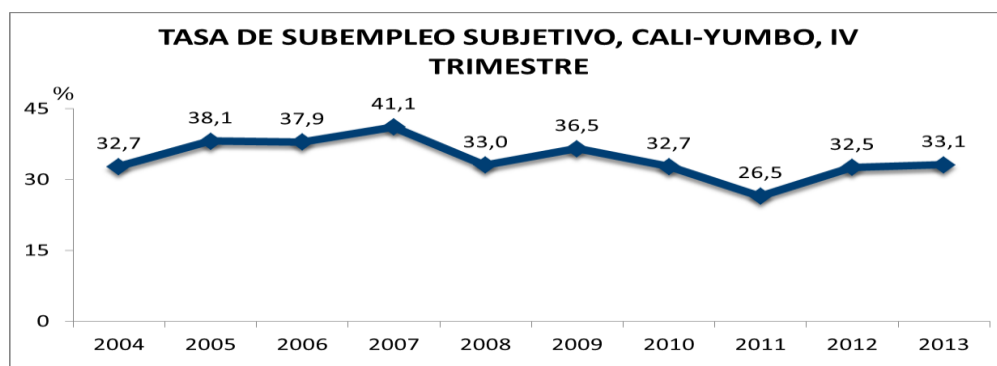
Fuente: Dane.

La tasa de desempleo en Cali también ha disminuido en los tres últimos años, aunque la ciudad continúa con una tasa de desempleo más alta que la de ciudades como Bogotá (7,9%), Medellín (9,6%) Barranquilla (8,0%), Bucaramanga (7,7%) y Cartagena (9,5%), incluso, más alta que la tasa de desempleo del promedio nacional (8,2%).

Para lograr una reducción de la tasa de desempleo en Cali, el profesor Jhon James Mora<sup>80</sup> en su artículo “¿Por qué la tasa de desempleo no baja en Cali?” propone: i) La formulación de políticas

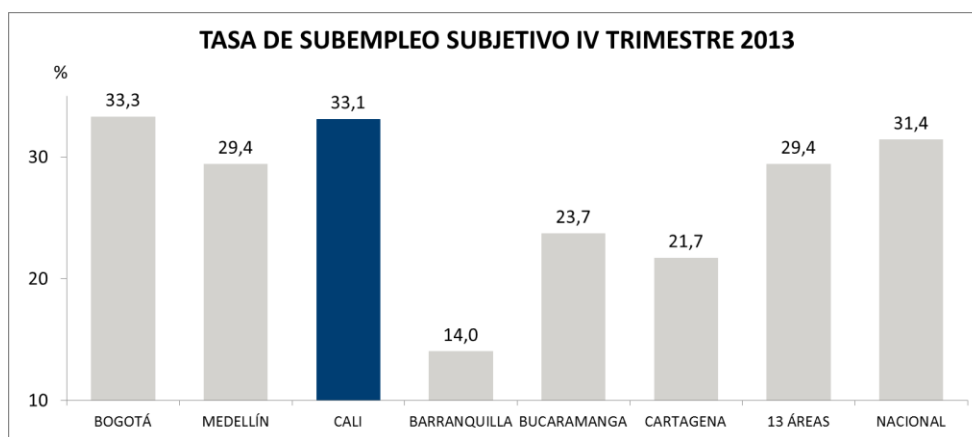
<sup>80</sup> [http://www.observatoriovalle.org.co/columna\\_opinion/por-que-la-tasa-de-desempleo-no-baja-en-cali/](http://www.observatoriovalle.org.co/columna_opinion/por-que-la-tasa-de-desempleo-no-baja-en-cali/)

inter-municipales en pro del empleo que integre municipios como Buenaventura, Jamundí y Palmira. ii) Implementar estrategias orientadas a la obtención de empleos de Calidad, emprendimiento y fortalecimiento empresarial y a mejorar el clima de inversión y promoción de la ciudad. iii) La implementación de un sistema de georreferenciación con el objetivo de conocer los flujos del mercado laboral en cada una de las comunas. Y por último iv) La oferta de educación para el trabajo a grupos específicos en las comunas con mayor tasa de desempleo.



Fuente: Dane.

Aunque la tasa de ocupación y la tasa de desempleo mejoraron en su tendencia durante los últimos años, el subempleo subjetivo siguió creciendo, pasando de un 26,5% a un 33,1% entre 2011 y 2013. Esto indica que de cada cien caleños ocupados, 33 están inconformes con su salario o su número de horas laboradas, ya que son inferiores a lo que su formación para ese empleo demanda.



Fuente: Dane.

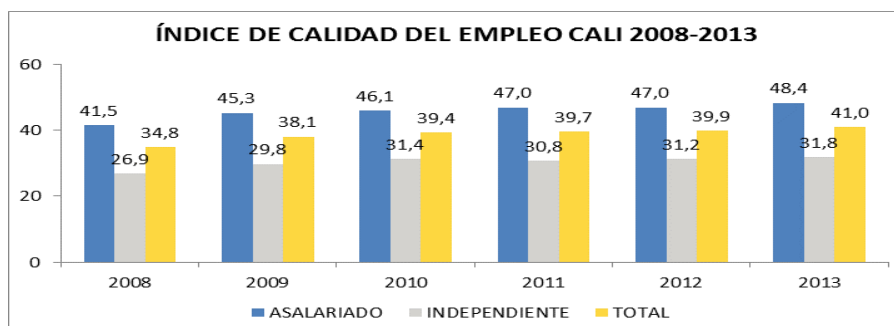
La tasa de subempleo en Cali (33,1%) está levemente por debajo de la tasa de Bogotá (33,3%), aunque sigue por encima del promedio nacional (31,4%), del promedio de las 13 A.M (29,4%), y por encima de ciudades como Medellín (29,4%), Cartagena (21,7%), Bucaramanga (23,7%) y Barranquilla (14,0%).

MERCADO LABORAL CALI-YUMBO EN EL TRIMESTRE OCTUBRE-DICIEMBRE, EN MILES

ÁREA	POBLACIÓN EN EDAD DE TRABAJAR	POBLACIÓN ECONÓMICAMENTE ACTIVA	OCUPADOS	DESOCUPADOS	SUBEMPLEO SUBJETIVO
2001	1.622	1.110	933	177	421
2002	1.644	1.110	950	160	331
2003	1.667	1.150	999	151	423
2004	1.690	1.129	979	149	369
2005	1.717	1.181	1.046	135	450
2006	1.748	1.097	979	118	416
2007	1.778	1.181	1.062	120	485
2008	1.808	1.200	1.050	150	396
2009	1.838	1.264	1.103	161	462
2010	1.867	1.248	1.087	161	408
2011	1.895	1.247	1.071	176	331
2012	1.925	1.278	1.109	169	416
2013	1.953	1.296	1.146	151	429

Fuente: Dane

Al observar el comportamiento de las variables como el desempleo y subempleo en Cali, se genera un supuesto de relación inversa, mientras que entre 2009 y 2011 el desempleo aumentaba y el subempleo disminuía, para el período 2011 - 2013, las tendencias se invirtieron. Esto supone que en Cali, aunque se está generando una mayor cantidad de empleos, la satisfacción con el mismo no presenta la misma tendencia.



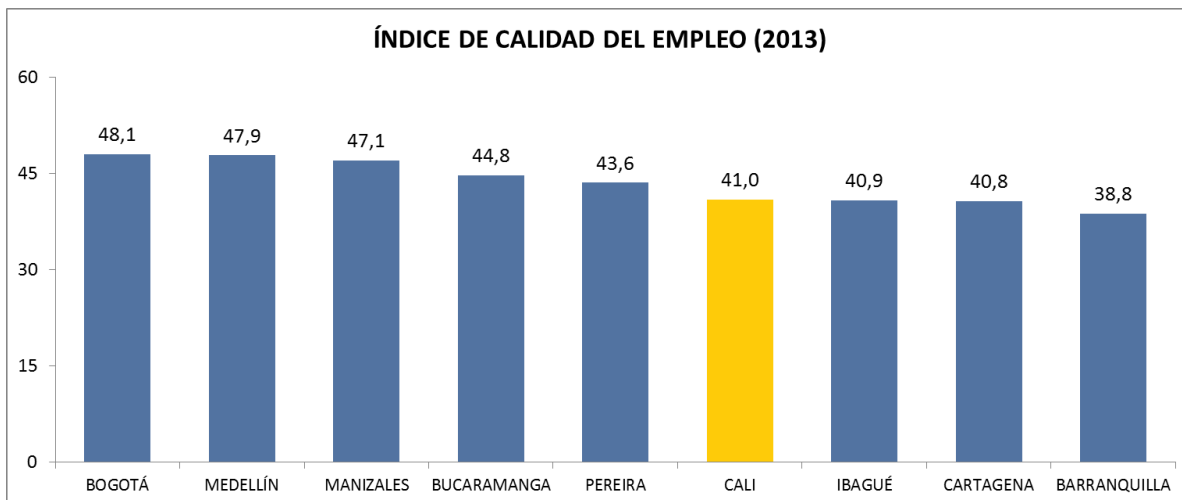
Fuente: Cálculos RCCV con base en la GEIH

Metodología: Farné (2003) Corresponde al indicador sintético adoptado por la OIT

El índice de Calidad del Empleo en Cali<sup>81</sup> tiene una tendencia a mejorar desde el 2008, tanto para asalariados como para independientes, aunque hay una brecha entre ellos que persiste con una diferencia que está sobre los 15 puntos, ya que hay determinantes como el ingreso, el tipo de contrato, la afiliación del régimen de salud y los horarios sigue siendo mucho mejor para los asalariados que para los trabajadores independientes.

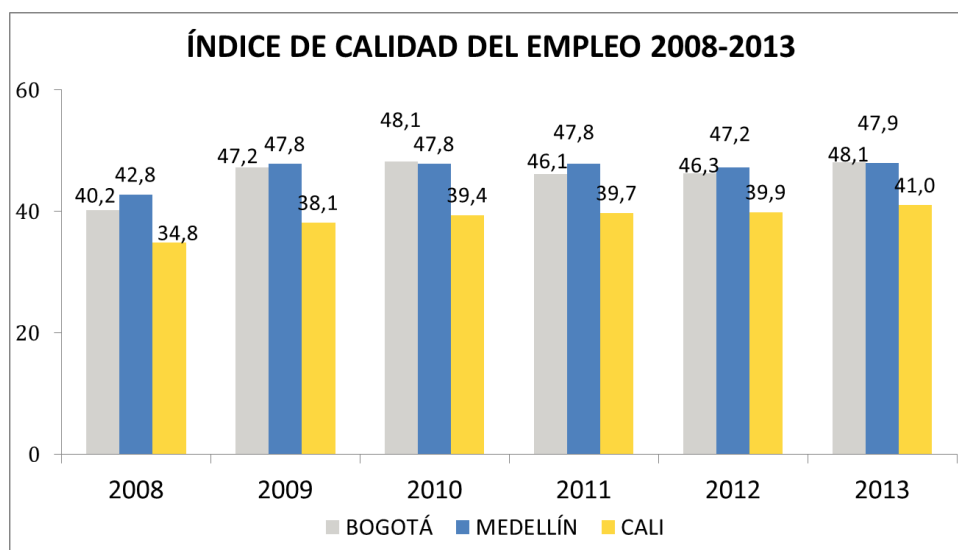
<sup>81</sup> Según Farné, en el "Estudio Sobre la Calidad del Empleo en Colombia", éste índice se calcula con las siguientes ponderaciones: i) Ingreso: 100 a quien gana más de 3 SML, 50 si gana entre 1.5 y 3.5 SML y 0 si gana menos de 1.5 SML. ii) Modalidad de contratación: 100 a la contratación indefinida, 50 la temporal y 0 la ausencia de contrato; iii) Seguridad social: 100 puntos si está afiliado a pensión y salud, de 50 si está afiliado alguna de las dos y 0 si no está afiliado a ninguno. Y iv) Horarios: 100 si trabaja hasta 48 horas y 0 si trabaja más de 48 horas.

A su vez, se le asigna una ponderación a cada variable principal según su importancia relativa: i) Asalariados: el 40% al ingreso, el 25% a la modalidad de contratación, el 25% a la seguridad social y el 10% a las horas trabajadas. Y ii) Trabajadores independientes: el 50% corresponde al ingresos, el 35% a la seguridad social y el 15% a las horas trabajadas"



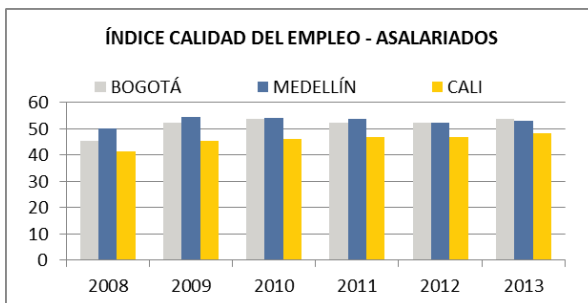
Fuente: Cálculos RCCV con base en la GEIH  
 Metodología: Farné (2003) Corresponde al indicador sintético adoptado por la OIT

Al comparar el índice total de la calidad del Empleo de 9 ciudades de la Red de Ciudades Cómo Vamos, Cali (41,0) ocupa el puesto número seis, por debajo de ciudades como Bogotá (48,1), Medellín (47,9), y Manizales (47,1), Bucaramanga (44,8) y Pereira (43,6), aunque por encima de Ibagué (40,9) Cartagena(40,8) y Barranquilla (40,9).

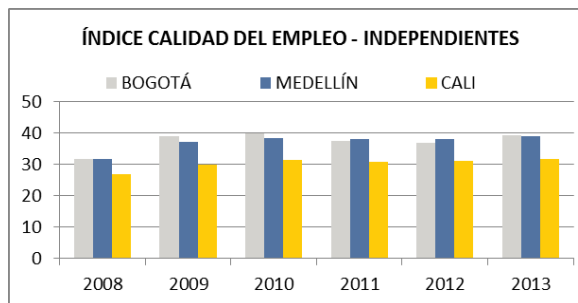


Fuente: Cálculos RCCV con base en la GEIH  
 Metodología: Farné (2003) Corresponde al indicador sintético adoptado por la OIT

El índice de Calidad del Empleo muestra que Cali ha tenido el más bajo resultado de las tres ciudades principales de Colombia en los últimos seis años, tanto para empleados como para independientes; por otro lado Medellín tuvo el mejor desempeño en la mayoría de años, aunque el 2013 fue el año con menor brecha de Calidad del empleo entre Medellín y Cali, ya que nuestra ciudad presenta una tendencia positiva en los últimos años, a pesar de que sigue estando por debajo de Medellín y Bogotá.



Fuente: Cálculos RCCV con base en la GEIH  
Metodología: Farné (2003) Corresponde al indicador sintético adoptado por la OIT



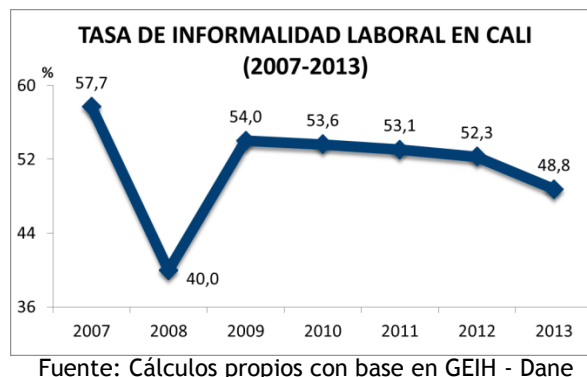
Fuente: Cálculos RCCV con base en la GEIH  
Metodología: Farné (2003) Corresponde al indicador sintético adoptado por la OIT

### Informalidad

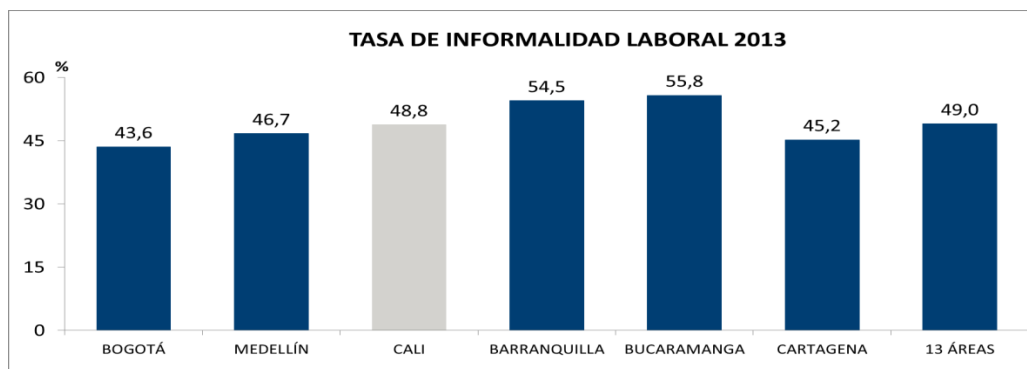
A la problemática de una tasa de desempleo del 11,6% y una percepción de subempleo subjetivo del 33,1% en Cali, se le suma una tasa de informalidad del 48,8%, que se puede entender como la población ocupada que no cuenta mínimamente con afiliación al régimen contributivo de seguridad social.

AÑO	OCUPADOS	FORMALES	INFORMALES
2007	1.215	514	701
2008	1.050	630	420
2009	1.103	507	596
2010	1.087	504	583
2011	1.072	503	569
2012	1.109	529	580
2013	1.146	587	559

Fuente: Cálculos propios con base en GEIH - Dane



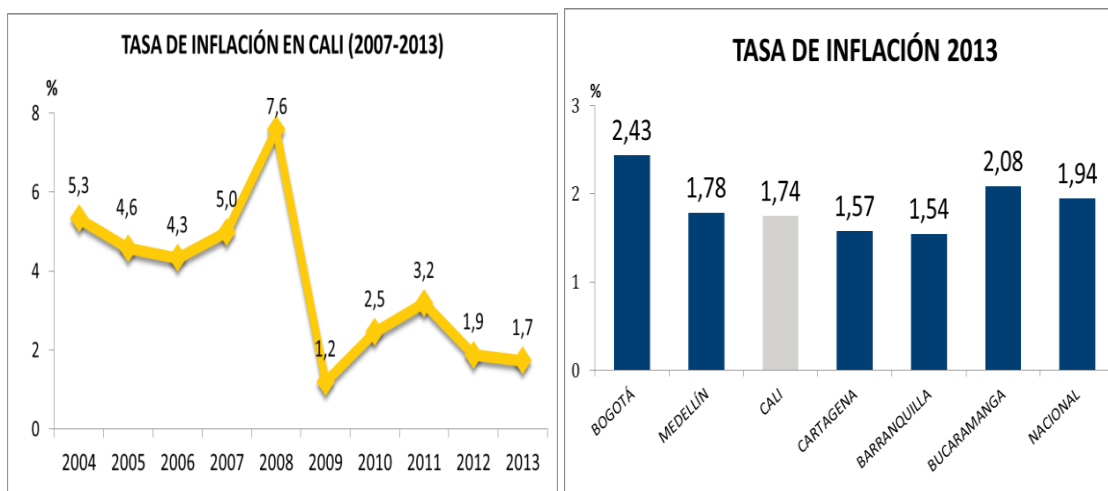
La población informal en Cali ha presentado una tendencia a disminuir su participación en el total de ocupados, pasando de una tasa del 54% al 48,8% entre 2009 y 2013. La disminución de la tasa de informalidad en el 2013, se debe a una disminución del total de informales y al aumento del total de formales, incluso, el total de formales es superior al total de informales, cifras que no se presentaban desde el año 2008.



Fuente: Dane

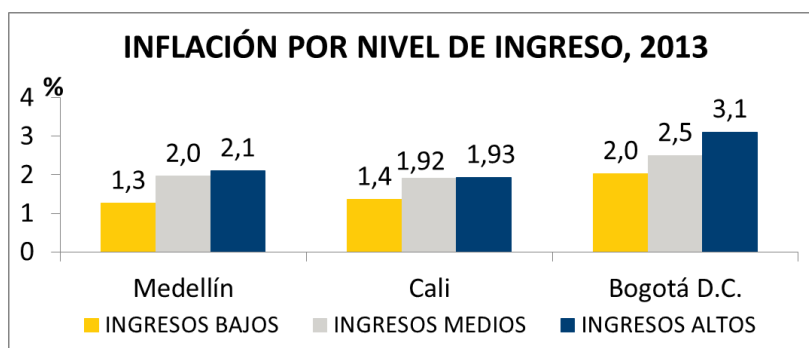
En el 2013 la tasa de informalidad de Cali se encontró por debajo de ciudades como Barranquilla (54,5%) y Bucaramanga (55,8%) y levemente por debajo del promedio de las 13 Áreas Metropolitanas (49,0), Aunque superior a ciudades como Bogotá, Medellín y Cartagena, que en 2013 presentaron niveles de 43,6%, 46,7% y 45,2% respectivamente.

### Inflación



Fuente: Dane

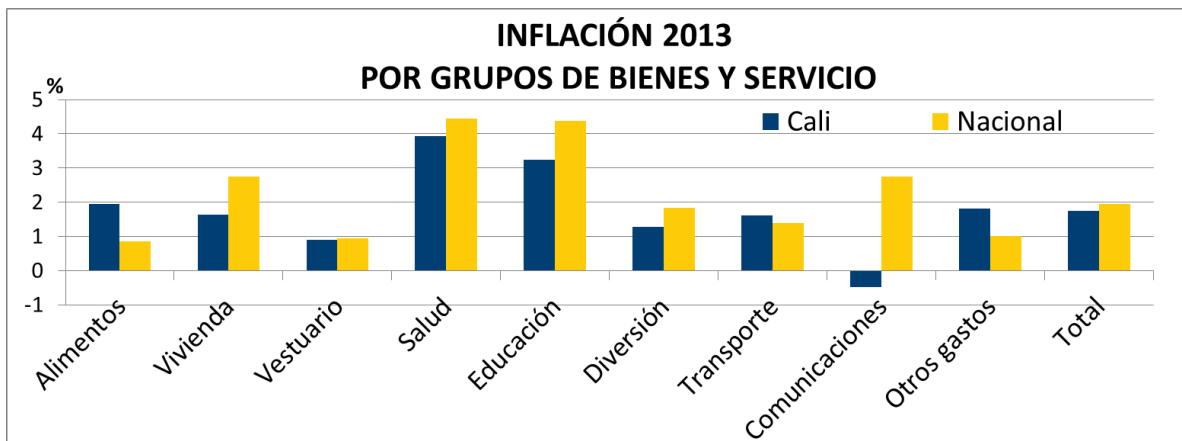
La evolución de los precios en los últimos años ha sido favorable para los consumidores caleños y nacionales, al registrarse tasas de inflación bajas, con lo cual se afecta menos el poder adquisitivo de los ciudadanos. Entre el 2012 y 2013 la inflación cayó de 1,9% a 1,7% en Cali, cifras incluso menores a las nacionales (2,44% en 2012; 1,94% en 2013).



Fuente: Dane.

En 2013, El incremento del índice de precios en las tres ciudades principales fue mayor para los niveles altos que para los medios y bajos. En Cali, la inflación fue del 1,4%, 1,92% y 1,93 para los niveles bajo, medio y alto respectivamente, además para todos los diferentes niveles de ingresos se mantuvo por debajo del nivel de la inflación Nacional.



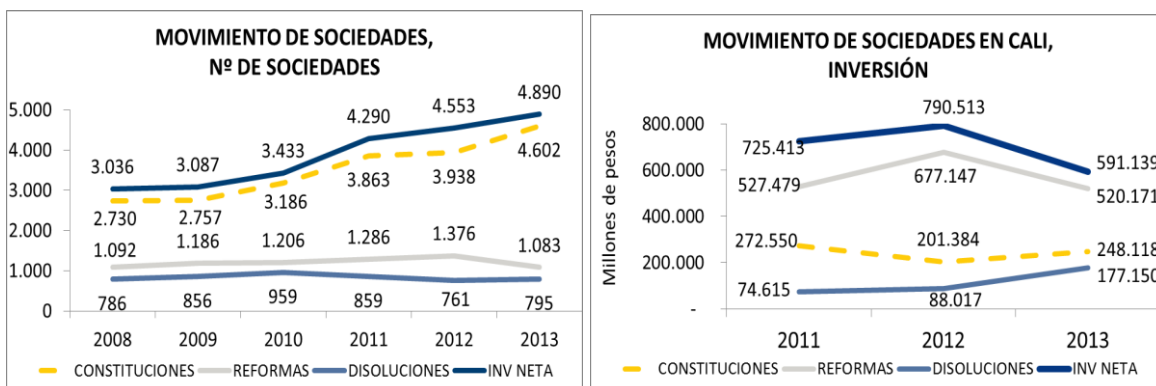


Fuente: Dane

Los rubros de gasto que más afectaron la capacidad adquisitiva de los Caleños en 2013, con las inflaciones más altas, fueron Salud (3,94%), Educación (3,24%), Alimentos (1,95%), Otros gastos (1,81%) seguido de sectores como Vivienda (1,63%), Transporte (1,62%), Diversión (1,28%) y Vestuario (0,90%), en cambio el rubro Transporte los favoreció con una deflación del 0,49%.

No obstante, la baja inflación en general y su efecto positivo en el poder adquisitivo de los consumidores, han llamado la atención de algunos expertos sobre la tendencia a la baja tasa de la inflación a nivel nacional, tendencia que viene desde los últimos dos años, y de continuar puede ser una de las señales de la desaceleración de la economía colombiana en el futuro cercano, ya que la teoría económica plantea una relación directa entre la producción, el empleo y los índices de precios.

### Dinámica Empresarial<sup>82</sup>.



Fuente: Gerencia de Desarrollo Regional y Competitividad, Cámara de Comercio de Cali. Precios constantes 2012.

<sup>82</sup> Comprende los municipios de: Cali, Dagua, Jamundí, La Cumbre, Vijes y Yumbo

Las constituciones aumentaron de 3.938 a 4.602 entre 2012 y 2013, lo que representa un aumento del 16%. Por otro lado las disoluciones también aumentaron de 761 a 795, y las reformas disminuyeron su número de 1.376 a 1.083. Con ello, la ciudad cuenta con 4.890 nuevas sociedades en el balance neto de la dinámica empresarial en 2013, lo que supone una mayor demanda de capital humano y mayores ingresos.

Por el contrario, el valor de la inversión neta resultante fue menor en valor frente a 2012. El descenso se presentó en el valor de las reformas y las disoluciones, pues el valor de las constituciones sí creció.

CLASIFICACIÓN SOBRE FACILIDAD PARA HACER NEGOCIOS (DOING BUSINESS)				CLASIFICACIÓN SOBRE FACILIDAD PARA HACER NEGOCIOS (DOING BUSINESS)			
CIUDAD	2010	2013	DIFERENCIA	CIUDAD	2010	2013	DIFERENCIA
Manizales	1	1	0	Tunja	10	13	-3
Ibagué	2	2	0	Bucaramanga	18	14	4
Bogotá	12	3	9	Popayán	8	15	-7
Armenia	7	4	3	Sincelejo	4	16	-12
Pereira	3	5	-2	Villavicencio	19	17	2
Santa Marta	6	6	0	Cartagena	21	18	3
Dosquebradas	N/A	7	N/A	Pasto	9	19	-10
Valledupar	5	8	-3	Cúcuta	15	20	-5
Neiva	11	9	2	<b>Cali</b>	<b>20</b>	<b>21</b>	<b>-1</b>
Montería	14	10	4	Barranquilla	17	22	-5
Medellín	16	11	5	Palmira	N/A	23	N/A
Riohacha	13	12	1				

Fuente: Doing Business en Colombia 2013, Banco Mundial.

Sin embargo, para el Banco Mundial, Cali ha desmejorado su facilidad para hacer negocios<sup>83</sup>, pasando del puesto 20 entre 21 ciudades en el 2010, al puesto 21 entre 23 ciudades para el 2013.

FACILIDAD DE REGISTRO DE PROPIEDADES (CLASIFICACIÓN)				FACILIDAD DE REGISTRO DE PROPIEDADES (CLASIFICACIÓN)			
CIUDAD	2010	2013	DIFERENCIA	CIUDAD	2010	2013	DIFERENCIA
Ibagué	1	1	0	Pereira	6	13	-7
Manizales	2	1	1	Armenia	11	14	-3
Valledupar	5	3	2	Popayán	16	15	1
Bogotá	7	4	3	Villavicencio	18	16	2
Tunja	3	5	-2	Montería	17	17	0
Riohacha	8	6	2	Cúcuta	22	18	4
Sincelejo	4	7	-3	Barranquilla	20	19	1
Medellín	12	8	4	Palmira	19	19	0
Santa Marta	10	9	1	Bucaramanga	20	21	-1
Pasto	15	10	5	<b>Cali</b>	<b>14</b>	<b>22</b>	<b>-8</b>
Dosquebradas	9	11	-2	Cartagena	23	23	0
Neiva	12	12	0				

Fuente: Doing Business en Colombia 2013, Banco Mundial.

<sup>83</sup> Doing Business en Colombia 2013, Banco Mundial

Entre las causas que generaron que Cali perdiera en su posicionamiento respecto a la facilidad para hacer negocios, se encuentra el aumento en el número de trámites y el tiempo que toma a los empresarios registrar sus propiedades.

Además, aunque el número de impuestos y tiempos de pago hayan disminuido, los empresarios continúan viéndose afectados por los costos tributarios, donde la participación de los impuestos en las ganancias totales se mantienen en el mismo nivel de 2010.

FACILIDAD DE PAGO DE IMPUESTOS (CLASIFICACIÓN)			
CIUDAD	2010	2013	DIFERENCIA
Ibagué	2	1	1
Dosquebradas	3	2	1
Manizales	15	3	12
Montería	4	4	0
Villavicencio	5	5	0
Popayán	6	6	0
Bucaramanga	7	7	0
Valledupar	8	8	0
Neiva	8	9	-1
Armenia	10	10	0
Medellín	23	10	13
Pereira	12	10	2

FACILIDAD DE PAGO DE IMPUESTOS (CLASIFICACIÓN)			
CIUDAD	2010	2013	DIFERENCIA
Sincelejo	1	13	-12
Cúcuta	11	14	-3
Tunja	12	15	-3
Bogotá	20	16	4
Riohacha	14	17	-3
Cartagena	18	18	0
Pasto	16	19	-3
Barranquilla	17	20	-3
Santa Marta	19	21	-2
Palmira	22	22	0
<b>Cali</b>	<b>21</b>	<b>23</b>	<b>-2</b>

Fuente: Doing Business en Colombia 2013, Banco Mundial.

No obstante, este mismo estudio muestra coherencia con el aumento continuo que ha presentado la ciudad respecto a la constitución de nuevas sociedades, donde Cali pasa del puesto 11 al 4to entre los estudios de 2010 y 2013, resultado de la disminución en el tiempo y costos de apertura de empresas.

FACILIDAD DE APERTURA DE UN NEGOCIO (CLASIFICACIÓN)			
CIUDAD	2010	2013	DIFERENCIA
Armenia	1	1	0
Santa Marta	4	2	2
Pereira	2	3	-1
<b>Cali</b>	<b>11</b>	<b>4</b>	<b>7</b>
Ibagué	7	4	3
Cartagena	22	6	16
Bogotá	6	7	-1
Manizales	2	7	-5
Neiva	8	9	-1
Bucaramanga	17	10	7
Medellín	10	11	-1
Palmira	5	12	-7

FACILIDAD DE APERTURA DE UN NEGOCIO (CLASIFICACIÓN)			
CIUDAD	2010	2013	DIFERENCIA
Sincelejo	15	13	2
Barranquilla	12	14	-2
Pasto	9	15	-6
Villavicencio	13	16	-3
Cúcuta	14	17	-3
Riohacha	18	18	0
Popayán	19	19	0
Montería	20	20	0
Valledupar	16	21	-5
Tunja	21	22	-1
Dosquebradas	23	23	0

Fuente: Doing Business en Colombia 2013, Banco Mundial.

Sumado a lo anterior, la ciudad ha progresado en la facilidad de obtención de permisos de construcción, generando facilidades mediante el recorte de trámites para obtener dichos permisos, traduciéndose en menores tiempos de pago y gestión.

FACILIDAD DE OBTENCIÓN DE PERMISOS DE CONSTRUCCIÓN (CLASIFICACIÓN)			
CIUDAD	2010	2013	DIFERENCIA
Pereira	2	1	1
Dosquebradas	1	2	-1
Armenia	3	3	0
Manizales	6	4	2
Santa Marta	4	5	-1
Montería	7	6	1
Bogotá	5	7	-2
Tunja	13	8	5
Popayán	13	9	4
Riohacha	7	9	-2
Cartagena	16	11	5
Cúcuta	9	12	-3

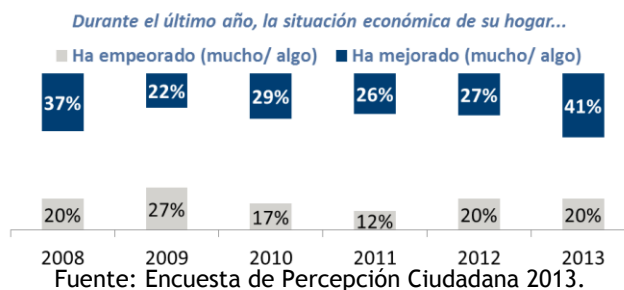
FACILIDAD DE OBTENCIÓN DE PERMISOS DE CONSTRUCCIÓN (CLASIFICACIÓN)			
CIUDAD	2010	2013	DIFERENCIA
Bucaramanga	21	13	8
Neiva	11	13	-2
Ibagué	15	15	0
<b>Cali</b>	<b>22</b>	<b>16</b>	<b>6</b>
Medellín	20	17	3
Pasto	17	18	-1
Barranquilla	11	19	-8
Valledupar	18	19	-1
Sincelejo	10	21	-11
Villavicencio	19	22	-3
Palmira	23	23	0

Fuente: Doing Business en Colombia 2013, Banco Mundial.

Esto da un panorama positivo para el futuro de la ciudad, donde el sector jalonador de la economía, como lo es la construcción, ve aumentar las facilidades para su operación, suponiendo impulso a los demás sectores, resultados que se ven en el aumento del número de sociedades constituidas.

### ¿Y qué piensan los ciudadanos?

El optimismo caleño observado se basa, entre otros aspectos, en la situación económica del hogar. En 2013, 41% de los caleños considera que esta mejoró en el último año, 14 puntos más que en 2012, siendo el más alto porcentaje registrado desde 2005.



La importancia de la capacidad adquisitiva de los bienes y servicios básicos es clave en la percepción. Así lo demuestra que también se redujo el porcentaje de caleños que por problemas económicos retrasaron los pagos de su hogar: de 41% a 33% entre 2012 y 2013. Aunque el gasto que con mayor frecuencia se atrasa en este caso, siguen siendo los servicios públicos (41% entre quienes retrasaron sus pagos), esta frecuencia bajó frente a 2012 (50%). Por su parte, la seguridad alimentaria parece estable en 2013, al registrarse un 11% de los caleños que dejaron de consumir una de las tres comidas básicas diarias por falta de alimentos en el mes previo a la Encuesta (13% en 2012).

A pesar de ese mayor optimismo sobre el presente y futuro de Cali -36% cree en una mejor situación económica de la ciudad, frente al 19% en 2012- siguen siendo mayoría los caleños que no creen que en la ciudad sea fácil conseguir empleo (63% en 2013, 80% en 2012).

## La ciudad que queremos: retos en promoción a la actividad económica

*Carlos Andrés Pérez, Gerente de Desarrollo Regional y Competitividad de la Cámara de Comercio de Cali.*

“El año 2013 tuvo importantes contrastes en la actividad económica de Cali y el Valle del Cauca. Durante el primer trimestre se registró una marcada desaceleración, tendencia que se revirtió a partir de abril, soportada en tres de las cuatro principales actividades económicas de la región: construcción, comercio y agroindustria.

La coyuntura económica de Cali en lo corrido de 2014 muestra una tendencia de mejoramiento general de la dinámica empresarial en la región. La llegada de varias empresas extranjeras y nacionales relacionadas con actividades en sectores de servicios, manufactura, agroindustria e incluso con la minería, reflejan creciente atractivo de la región. El destacado desempeño del sector financiero, los buenos resultados en materia de ventas y producción real en lo que va corrido de 2014, refuerzan este planteamiento.

De otra parte, la tendencia sostenida en la reducción en la tasa de desempleo en Cali - Yumbo en el marco de una alta tasa de participación en el mercado laboral, muestra que el mejor desempeño de la actividad productiva en la región se ha reflejado en la creación de nuevos puestos de trabajo. Debe destacarse que la mayoría de esos nuevos empleos han sido formales. En este contexto, los indicadores de confianza de los empresarios y de los consumidores en Cali sugieren que la actividad económica regional se percibe como positiva.

*Sin embargo, es necesario que los empresarios sigan trabajando de manera conjunta en la identificación de los principales obstáculos para la competitividad, así como en el diseño de los planes estratégicos que permitirán superarlos. La discusión sobre las barreras de competitividad regional debe girar en torno a la forma en que la estrategia de desarrollo sostenible de la ciudad - región debe alinearse con los retos y oportunidades que los empresarios identifican como prioritarios. El esfuerzo colaborativo de los empresarios también debe enfocarse en su vinculación al diseño y seguimiento de las políticas públicas en la región.*

*Por su parte, la Alcaldía y la Gobernación deben coordinar con empresarios, gremios de la producción y demás instituciones relacionadas con la promoción del desarrollo, el diseño e implementación de programas y políticas que permitan mejorar la posición relativa de Cali en los diferentes escalafones de competitividad”.*